

# DR. JUAN ANTONIO ZAPATA

---

## DATOS PERSONALES

Nacionalidad argentino

Dirección: Comte. Fossa 298, Ciudad 5500, Mendoza, Argentina.

Teléfonos: 54-261-4240227

54-92614676597

E-mail: [juanantoniozapata@gmail.com](mailto:juanantoniozapata@gmail.com)

[www.zapataasociados.com](http://www.zapataasociados.com)

[www.youtube.com/user/zapatajuanantonio](http://www.youtube.com/user/zapatajuanantonio)

## TÍTULOS OBTENIDOS

1. Doctor of Philosophy (Ph.D. Economics), University of Chicago, Chicago, Illinois, USA, Marzo 1970.
2. Master of Arts (Economics), University of Chicago, Chicago, Illinois, USA, June, 1967.
3. Contador Público Nacional, Universidad Nacional de Cuyo, Mendoza, Argentina Agosto 1964.

## RESUMEN

Doctor. Ph.D. en Economía de la Universidad de Chicago, es socio fundador y presidente de Zapata & Consultores Asociados, tiene experiencia en las áreas de enseñanza universitaria, investigación, consultoría internacional y como funcionario del Poder Ejecutivo Nacional de la República Argentina. Ha asesorado tanto a Gobiernos como a Empresas y extendido su labor profesional a varios países de Latino América, Asia y África.

Las áreas profesionales incluyen Modernización de la Gestión y Función Pública, Federalismo y Descentralización Fiscal, Finanzas Públicas: Responsabilidad Fiscal, Análisis Presupuestario, Administración de Proyectos, Tecnología de la Información y Comunicación TICs en Educación, Evaluación de Proyectos incluyendo sectores como industriales, forestales, agua y energía, Determinación de Precios según criterios de costos marginales. Análisis Económico Generales y Sectoriales, Petróleo y gas, Fondos de estabilización, Regulaciones, Recursos Hídricos. Desarrollo Minero Industrial. Varios de los proyectos han sido incorporados en legislaciones, en decisiones de política o han generado programas de financiamiento de organismos internacionales.

Ha trabajado como consultor desde el inicio de su carrera para organismos como OEA, Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas, Banco Interamericano de Desarrollo, Banco Mundial, GTZ Cooperación Técnica del Gobierno Alemán, Research Triangle Institute, USAID, Forum of Federations, Ministerio de Finanzas del Gobierno Federal de Nigeria y Department for International Development de la British High Comisión (DFID) Nigeria, Unión Europea.

A lo largo de su carrera trabajó en las siguientes instituciones: investigador asociado del International Food Policy Research Institute; profesor de la Pontificia Universidad Católica de Chile; investigador jefe del Instituto de Investigaciones de la Fundación Mediterránea (IERAL); profesor visitante de University of California Los Ángeles (UCLA), Embajador extraordinario y plenipotenciario y Director de Cooperación Internacional del Ministerio de Relaciones Exteriores de Argentina; Asesor Ministro de Economía y Obras

Públicas de la Nación; Secretario de Asistencia de las Reformas Económicas de las Provincias en el Ministerio del Interior de Argentina; Representante del Gobierno Nacional en la Comisión Federal de Impuestos; Asesor Económico de Empresas y Profesor Titular efectivo Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Cuyo.

En su desempeño en la función pública 1989 lideró y coordinó programas de PNUD y varios préstamos del Banco Mundial y BID.

### **Cronología Laboral**

En 1969 comenzó su carrera profesional en el área del análisis costo-beneficio de la inversión pública en los sistemas de irrigación de las provincias del oeste argentino. Siendo profesor universitario dirigió equipos para trabajos de investigación para el desarrollo de la agricultura bajo riego. Fue Director del Departamento de Economía y Decano de la Facultad.

Ha realizado proyectos como consultor en países latinoamericanos y ha presentado ponencias en cursos de evaluación de proyectos para la Organización de Estados Americanos (OEA). 1972 a 1975.

En 1976 fue a trabajar en Washington, DC para el International Food Policy Research Institute, en temas de inversiones en recursos hídricos y la oferta de alimentos. Tuvo experiencia en los países del sureste de Asia.

En 1979 fue nombrado profesor de economía en la Pontificia Universidad Católica de Chile, Santiago de Chile, donde enseñó en las áreas de Evaluación de Proyectos y Microeconomía. Desarrolló proyectos en las áreas de “precios del agua según criterios de costo marginal” y “metodologías y políticas para la erradicación de la extrema pobreza”.

En 1983 comenzó a trabajar en el Instituto de Investigaciones de la Fundación Mediterránea en Argentina en estudios de desarrollo regional, desregulación económica, finanzas públicas de gobiernos locales y federalismo fiscal. Durante este tiempo trabajó como consultor de varios organismos internacionales y dio conferencias en varios países de Latinoamérica en temas de evaluación de proyectos y precios de servicios del agua.

En 1989 fue nombrado Embajador extraordinario y plenipotenciario y Director de Cooperación Internacional del Ministerio de Relaciones Exteriores de Argentina. En el cargo de Director de Cooperación Internacional sus áreas de responsabilidad incluían la mayoría de los programas bilaterales con diferentes países y programas multilaterales con el UNDP para el gobierno federal, los gobiernos provinciales e instituciones académicas. Supervisó para el Canciller el área de desarrollo informático del Ministerio y la conexión con diversas embajadas de Argentina.

En 1991 fue asesor de asuntos fiscales de las provincias y federalismo fiscal en el Ministerio de Economía, Obras y Servicios Públicos de Argentina.

De 1992 a 1996 fue Secretario de Asistencia de las Reformas Económicas de las Provincias en el Ministerio del Interior de Argentina (este Ministerio tiene relación directa con los gobiernos de las provincias).

Tanto como asesor en el Ministerio de Economía, Obras y Servicios Públicos, como en el Ministerio del Interior siendo Secretario, coordinó varios programas financiados por el Banco Mundial y el Banco Interamericano de Desarrollo para las provincias argentinas en asuntos fiscales, desarrollo institucional, ingreso y gasto público, presupuesto y proyectos de inversión pública. Estos programas incluían el desarrollo de un componente informático para modernizar las gestiones de recaudación y de administración presupuestaria en las provincias. El área de Catastros tuvo también una importancia muy significativa en los referidos programas. Como Secretario participó en el diseño e implementación de políticas federales que involucraban a los gobiernos locales.

De 1997 hasta 2003 desde Mendoza, trabajó como consultor en diversos países: Argentina, Ecuador, El Salvador, Guatemala y Paraguay para varias instituciones: GTZ, Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo, el Gobierno Federal Argentino y el Gobierno de la Provincia de Mendoza en temas de estudios y análisis económico regional, reforma del estado, descentralización fiscal, servicios públicos: precios e

inversiones, evaluación de proyectos, finanzas públicas, catastro e impuesto predial, fondo de estabilización fiscal y ahorro de ingresos petroleros y federalismo fiscal.

Desde Enero 2004 hasta Julio de 2005 tuvo su residencia en México donde se desempeñó como Asesor Técnico Principal en temas de federalismo fiscal del Research Triangle Institute International en el Programa Innovación México, trabajó en temas de federalismo fiscal y mejoramiento de la gestión fiscal relacionados con la Convención Nacional Hacendaria, Fondo de Estabilización de ingresos Petroleros, Catastros e Impuesto Predial y apoyo legislativo en temas de Reforma Municipal.

En Agosto de 2005 regresa a Mendoza donde hasta la actualidad continúa como profesor titular de la Universidad Nacional de Cuyo y consultor de empresas privadas y de diversas instituciones.

Durante el año 2005, fue contratado por el BID para el diseño de un programa PRODEV de Evaluación por resultados para México, el cual tuvo un importante componente informático para la preparación del presupuesto del Gobierno Federal fortaleciendo el PIPP. Como resultado del estudio el BID acordó una contribución financiera de asistencia técnica al Gobierno de México.

A fines del 2005 hasta principios del 2006, lo contrata el Consejo Nacional de Modernización del Gobierno del Ecuador en el Programa de Apoyo a la Descentralización, para elaborar una propuesta de Modelo de Autonomía para el Ecuador.

Al inicio del año 2006, fue consultor del BID con el propósito de evaluar la política del gasto público municipal (procesos y resultados) en Nicaragua.

Realizó un estudio financiado por BID en Paraguay durante el 2006, sobre la modernización de la gestión pública en un asesoramiento directo al Ministro de Hacienda que incluyó todas las áreas de ese ministerio abarcando la informatización de la gestión.

Asimismo en el segundo semestre del 2006, llevó a cabo un estudio sobre “Descentralización en Bolivia”, el cual fue publicado por el Departamento de Países del Cono Sur del BID en Septiembre 2007.

En el 2007, fue consultor de PAD-SENPLADES en Ecuador, para elaborar una propuesta sobre Ingresos por niveles de gobierno y una Propuesta sobre el sistema de transferencias intergubernamentales para el nuevo Modelo de Gestión.

Asimismo, en el 2007 fue contratado por el BID, para trabajar en conjunto con un equipo coordinado por ex secretario de Hacienda del Gobierno de México, Dr. Francisco Gil Díaz, en la elaboración de un informe sobre “Análisis de opciones para fijar tarifas eléctricas y precios de energéticos en México”, destinado a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Durante el segundo semestre del 2007, fue consultor contratado por el Banco Mundial en la elaboración de un informe sobre federalismo asimétrico.

En noviembre 2007 participó como expositor en la 4ta Conferencia Internacional del Federalismo en New Delhi, India, presentando el tema "How do federations reconcile overall economic stability with state autonomy? The case of Argentina, en el grupo de trabajo de 'Managing Fiscal Conflicts'.

Desde el año 2007 ha sido consultor del Forum of Federations de Canadá, para los siguientes estudios: exposición en el Seminario Internacional sobre Reformas y Responsabilidad Fiscal en Países Federales, Buenos Aires; informe sobre “Fiscal Responsibility” en Argentina; informe sobre “Fondos Anticíclicos Argentina y algunas experiencias de otros países”; exposición en el Seminario sobre “Challenges and Opportunities in Fiscal Federalism”, Sharing Nigerian and International perspectives, Abuja, Nigeria; informe sobre “Petróleo y Gas en Países Federales”, autor del capítulo sobre Argentina; “Fiscal Federalism Seminars”, Nigeria, sobre Principios y Prácticas Internacionales, aplicaciones en Nigeria, Responsabilidad Fiscal y Fondos de estabilización petroleros, experiencias internacionales..

En el primer semestre de 2008, fue contratado por el Ministerio de Finanzas del Gobierno Federal de Nigeria y por el programa Policy and Knowledge del Department for International Development de la British High Commission, como consultor líder en temas de Responsabilidad Fiscal en Seminarios desarrollados con el

Gobierno Federal y Gobiernos de los Estados en tres regiones de Nigeria. Fue coordinador del plenario y de reuniones de grupos donde participaron representantes de todos los estados de Nigeria y del gobierno federal.

Asimismo, en el ámbito del sector privado, coordinó dos estudios para inversores en la Argentina uno sobre “Análisis del Sector Forestal, Incentivos y Perspectivas, y el Mercado de Carbono” y otro que incluyó una Evaluación Económica del Proyecto “Cultivo Colza y Producción de Biodiesel”.

Desde noviembre de 2009 hasta Febrero 2010 fué contratado por el BID para dos estudios. El primer estudio se realizó con el objetivo de asesorar al Gobierno de Bolivia en el análisis y revisión de los aspectos institucionales, regulatorios, y del entorno de negocios para la exploración, explotación e industrialización del Litio. Por otro lado, el segundo estudio se llevó a cabo para asistir al Gobierno de Perú en el análisis de la operatividad del Fondo para la Estabilización del Precio de los Combustibles Derivados del Petróleo, con el fin de contribuir al diseño de mejoras en su implementación.

Durante el mes de Marzo 2010 participó en la reunión del Banco Mundial sobre Oil and Gas in Federal Systems Conference, Washington DC Marzo 3 y 4 presentando un informe <http://web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/TOPICS/EXTOGMC/0,,contentMDK:22473115~noSURL:Y~pagePK:148956~piPK:216618~theSitePK:336930,00.html>

El 25 de Marzo 2010 participó como comentarista en un seminario de Federalismo organizado por la Secretaria de la Gobernación y la Comisión de Federalismo del Senado de México.

El 30 de Marzo 2010 expuso, con una Misión del BID, el Informe del estudio realizado sobre Litio al Presidente Evo Morales en La Paz, Bolivia

De Agosto a Octubre 2010 fue contratado por el BID para asesorar al Gobierno de Paraguay en el tema de estrategia para la negociación de una propuesta de inversión para la fabricación de aluminio.

Invitado por el Forum of Federations y el Centro de Investigación de Docencia Económica (CIDE) de México a exponer sobre temas de Petróleo y Gas en Países Federales en el seminario internacional el 23 de Noviembre 2010.

Participa como rapporteur en la 5ta Conferencia Internacional del Federalismo realizada en Addis Ababa, Etiopía, del 13 al 16 de Diciembre 2010.

En Febrero 2011, invitado por el Forum of Federation, expuso en Kadugli, Sudan, en la Comisión de Consulta Popular de Southern Kordofan, Kadugli, sobre Federalismo Fiscal y distribución de recursos petroleros, y algunas experiencias internacionales.

El 28 y 29 de Mayo 2011 fue invitado por la Universidad de Passau, Alemania, a exponer un análisis de los tratados de libre comercio entre América Latina (AL) y la Unión Europea en la conferencia “Las relaciones entre América Latina y la Unión Europea: aspectos económicos, políticos y socio-culturales”.

El 24 de Agosto expuso “Reflexiones sobre Transparencia Fiscal” en el “Workshop sobre Transparencia Fiscal, Económica, Social y de Acceso a la Información” organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Cuyo, Mendoza, Argentina.

A partir del 1 de octubre 2011 fue contratado por el Banco Interamericano de Desarrollo como Consultor Coordinador en el Proyecto “Mecanismos para la estabilización de Precios de Combustibles a través de instrumentos financieros derivados” Participó de una reunión en el Ministerio de Energía y Minas de Perú en Lima el 4 de Octubre 2011.

El 3 de Noviembre 2011 presentó una exposición sobre “Uso de Herramientas Informáticas en la docencia de Introducción a la Economía” en el Seminario de Buenas Prácticas del “2do Encuentro Latinoamericano de Educación Técnica y Tecnología”, Mendoza, Argentina.

Del 23 al 25 de Noviembre participo del VI Congreso Iberoamericano de Regulación, Gestión y Control de los Servicios Públicos organizado por Asociación Iberoamericana de Estudios de Regulación (ASIER) exponiendo

El 4 de Mayo 2012 en Lima, Perú participó en un taller con Carlos Rivas, Alejandro Melandri y otros funcionarios del BID y funcionarios de los Ministerios de Economía y Finanzas y de Energía y Minas y del Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minería (OSINERGMIN) de Perú BID sobre “Mecanismos para la estabilización de Precios de Combustibles a través de instrumentos financieros derivados”. El 26 de Julio 2012 expuso con Alejandro Melandri, y Carlos Rivas el informe Propuesta de un Mecanismo de Estabilización de los Precios de los Combustibles a través del uso de instrumentos financieros derivados, Banco Interamericano de Desarrollo Sector de Infraestructura y Medio Ambiente División de Energía, INE/ENE NOTAS TÉCNICAS # IDB-TN-394, Marzo 2012.

<http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=37007221>

Desde Julio 2012 hasta Noviembre 2012 realizó una consultoría para el Programa de Asistencia Técnica de Programa de Apoyo Al Sistema Económico Social Solidario de la Unión Europea en Ecuador para el Diseño de un Marco Teórico Conceptual para la Capacidad y Esfuerzo Fiscal, que servirá como base para la Asignación y Distribución de recursos hacia los Gobiernos Autónomos Descentralizados del Ecuador.

En el mes de Febrero 2013 realizó una consultoría para el Forum of Federations en Sudan del Sur, en temas de “Ingresos Petroleros y Descentralización Fiscal” participando del seminario sobre “Descentralización y Constitucionalismo” organizado por el Forum of Federations y la South Sudanese Network for Democracy and Elections (SSuNDE) en Juba, Sudan del Sur para una audiencia de funcionarios del Gobierno, Profesores de Universidades, y Funcionarios de los Estados y de ONGs.

En Julio 2013 fue designado Profesor Extraordinario de la Universidad Nacional de Cuyo, en la Categoría de “Profesor Emérito”.

[http://www.5to-encuentro.uncu.edu.ar/documentos/digesto/2013/07/R\\_CS\\_0309\\_2013.pdf](http://www.5to-encuentro.uncu.edu.ar/documentos/digesto/2013/07/R_CS_0309_2013.pdf)

**Juan Antonio Zapata**

**ACTIVIDAD LABORAL**

**a) Instituciones en las que se desempeña actualmente**

1. Universidad Nacional de Cuyo, Mendoza, Argentina. Profesor Emérito, Julio 2013, [http://www.rectorado.uncu.edu.ar/documentos/digesto/2013/07/R\\_CS\\_0309\\_2013.pdf](http://www.rectorado.uncu.edu.ar/documentos/digesto/2013/07/R_CS_0309_2013.pdf)  
Profesor Titular de la cátedra “Introducción a la Economía I” (desde 1985).
2. Universidad de Mendoza, Mendoza, Argentina, Profesor Titular de la cátedra de “Economía”, Facultad de Ciencias Económicas y Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales. Desde Julio 2011.
3. Zapata & Consultores Asociados S.A. [www.zapataasociados.com](http://www.zapataasociados.com)
4. Asesor de Cuyoplacas S.A. desde 2005.

**b) Cargos, asesorías y consultorías**

1. Profesor Titular de la cátedra “Introducción a la Economía I”, Facultad de Ciencias Económicas. Desde 1985. <http://fce.uncu.edu.ar>
2. Consultor del Forum of Federations en temas de Ingresos Petroleros y Descentralización Fiscal en Sudan del Sur, Febrero 2013.
3. Consultor de Julio a Noviembre 2012 para el Diseño de un Marco Teórico Conceptual para la Capacidad y Esfuerzo Fiscal, que servirá como base para la Asignación y Distribución de recursos hacia los Gobiernos Autónomos Descentralizados del Ecuador con el Programa de Apoyo al Sistema Económico, Social, Solidario y Sostenible del Plan Nacional de Desarrollo 2007.2010 de la República del Ecuador financiado por la Unión Europea. (En la Subsecretaría de Descentralización de SENPLADES)
4. Consultor Banco Interamericano de Desarrollo, consultor líder proyecto “Mecanismos para la estabilización de Precios de Combustibles a través de instrumentos financieros derivados”, desde Octubre 2011. Ver publicación.
5. Expositor del Tema Tarifas de Agua Potable en la Comisión de Agua Potable y Saneamiento del VI Congreso Iberoamericano de Regulación, Gestión y Control de los Servicios Públicos. Mendoza, 24 Noviembre 2011.
6. Expositor Casos de buenas prácticas: docencia en economía “Uso de Herramientas Informáticas en la docencia de Introducción a la Economía”, presentado en el 2º Encuentro Latinoamericano de Educación Técnica y Tecnológica Mendoza, Argentina 2 al 4 de noviembre de 2011
7. Expositor en el “Workshop sobre Transparencia Fiscal, Económica, Social y Acceso a la Información” organizada por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Cuyo, el 23 de Agosto de 2011.
8. Expositor, Universidad de Passau, Alemania, 28 y 29 de Mayo 2011. Conferencia “Las relaciones entre América Latina y la Unión Europea: aspectos económicos, políticos y socio-culturales”. El objetivo de la exposición fue el análisis en profundidad de los tratados de libre comercio de América Latina (AL) y la Unión Europea (UE). Duración: 90 minutos. Incluyó los siguientes aspectos: Tendencias del comercio mundial, Aspectos Teóricos de los procesos de integración, Tratados económicos existentes, Bloques comerciales Latinoamérica y Caribe y Unión Europea, Comercio entre América Latina y la Unión Europea, Análisis de las relaciones entre la Unión Europea y América Latina: la PAC (Política Agrícola Común) y Política Industrial, Perspectivas de los tratados, Desafíos para la Unión Europea y América Latina.

9. Consultor y expositor, Forum of Federation, Sudán, 12 al 21 de Febrero 2011. Participación en una reunión con la Comisión de Consulta Popular del Estado de Southern Kordofan, Sudán, en el marco de los Tratados de Paz del 2005. Presentación de una exposición sobre el tema de “Federalismo fiscal y coparticipación de recursos petroleros: Algunas experiencias internacionales”.
10. Expositor, Comité Organizador de la 5ta. Reunión Internacional de Federalismo, Etiopía, 13 al 16 de Diciembre de 2010. Relator en el Tópico 5 “Federalismo Fiscal y Equidad en el Desarrollo”, pregunta 1 (uno): Identificación de los factores que guían la asignación de responsabilidades y potestades de recaudación de ingresos para promover un desarrollo con equidad y reducir potenciales conflictos fiscales. Participante durante todo el congreso de las sesiones del grupo 5. Addis Ababa, Etiopía.
11. Invitado por el Forum of Federations y el Centro de Investigación de Docencia Económica (CIDE) de México a exponer sobre temas de Petróleo y Gas en Países Federales en el seminario internacional el 23 de Noviembre 2010.
12. Consultor, Banco Interamericano de Desarrollo BID, Paraguay, Agosto a Octubre 2010. El objetivo de la consultoría fue el análisis de la propuesta de instalación de la planta de fundición de aluminio en Paraguay, considerando sus implicancias en el desarrollo económico y social del país en el mediano y largo plazo y proponer lineamientos de la estrategia que se deberían plantear para las negociaciones y acuerdo con el proponente privado.
13. Consultor, The United States Institute of Peace, Sudán, Junio a Octubre 2010. “Fiscal federalism and natural resource revenue sharing: international experiences”. Objetivo de la consultoría: identificar y analizar criterios, argumentos, metodologías y esquemas de revenue sharing posibles de utilizar por parte de Southern Kordofan y Blue Nile (Sudán) para la discusión de la “Popular Consultation” acerca de la distribución de recursos fiscales, especialmente respecto a petróleo y otros recursos naturales.
14. Consultor, Banco Interamericano de Desarrollo BID, Perú, Diciembre 2009 a Febrero 2010. El objetivo de la consultoría fue asistir al Gobierno de Perú en el análisis de la operatividad del Fondo para la Estabilización del Precio de los Combustibles Derivados del Petróleo, así como comparar su aplicación en Perú con otras experiencias internacionales, con el fin de contribuir al diseño de mejoras en su implementación.
15. Consultor, Banco Interamericano de Desarrollo BID, Bolivia, Noviembre- Diciembre 2009. El objetivo de la consultoría fue asistir al Gobierno de Bolivia en el análisis y revisión de los aspectos institucionales, regulatorios, y del entorno de negocios para la exploración, explotación e industrialización del litio.
16. Consultor del Forum of Federations, Proyecto “Petróleo y Gas en Países Federales”, autor del capítulo sobre Argentina desde Septiembre 2008 hasta julio 2012.
17. Consultor del Forum of Federations, “Fiscal Federalism Seminars”, Nigeria, Noviembre 2009. Principios y Prácticas Internacionales, aplicaciones en Nigeria, Responsabilidad Fiscal y Fondos de estabilización petroleros, experiencias internacionales. Exposiciones de 22hs.
18. Zapata & Consultores Asociados, coordinación de estudios para firmas del sector privado, Marzo 2008 a Septiembre 2009:
  - Estudio sobre “Instrumentos y Alternativas de Inversión”, solicitado por Cuyoplacas S.A. Agosto a Septiembre 2009.
  - Estudio sobre “Análisis del Sector Forestal, Incentivos y Perspectivas, y el Mercado de Carbono”, solicitado por Cuyoplacas S.A. Septiembre 2008- Mayo 2009.
  - Evaluación Económica del Proyecto “Cultivo Colza y Producción de Biodiesel”. Marzo a Agosto 2008.
19. Consultor del Department for International Development Nigeria, British High Commission and the Ministry of Finance, Mayo a Junio 2008. Consultor líder en temas de Responsabilidad Fiscal en Seminarios desarrollados con el Gobierno Federal y Gobiernos de los Estados en tres regiones de Nigeria: Abuja, Calabar y Kaduna. Fue coordinador del plenario y de reuniones de grupos.

20. Consultor, Forum of Federations, Febrero- Marzo 2008. Proyecto 120 Argentina Program Development, documento "Fondos Anticíclicos Argentina y algunas experiencias de otros países".
21. Consultor, Forum of Federations, Nigeria, Marzo 2008. Seminario sobre "Challenges and Opportunities in Fiscal Federalism", Sharing Nigerian and International perspectives, Abuja, presentando el caso de Argentina y otros países de América Latina.
22. Expositor, Forum of Federations, India, Noviembre 2007. Expositor en la 4ta. Conferencia Internacional del Federalismo, New Delhi, presentando "How do federations reconcile overall economic stability with state autonomy? The case of Argentina (Work Session: 6 on 'Managing Fiscal Conflicts' associated with "Theme 2: Fiscal Federalism".
23. Consultor, Banco Mundial, Octubre 2007. Consultoría sobre federalismo asimétrico. Esta tarea consistió en la preparación de un documento sobre las instituciones argentinas de las relaciones intergubernamentales de responsabilidad fiscal, ingresos y gastos públicos. Realizó una presentación de video conferencia con el equipo del Banco Mundial
24. Consultor de PAD-SENPLADES, Ecuador, Tema: Ingresos por niveles de gobierno y una Propuesta sobre el sistema de transferencias intergubernamentales para el nuevo Modelo de Gestión, Agosto 2007. El objetivo del estudio consistió en la elaboración de una Propuesta sobre ingresos por niveles de gobierno y una Propuesta sobre el sistema de transferencias intergubernamentales para el nuevo Modelo de Gestión, que garanticen una adecuada sostenibilidad económica. Este nuevo Modelo incluye un rediseño de las regiones del país, agrupando Gobiernos Subnacionales para evitar actuales desequilibrios territoriales. Estos cambios institucionales fortalecen el desarrollo regional generando instituciones de planificación territorial que permitan un mejor uso del espacio, de la infraestructura y de las ventajas competitivas de cada región.
25. Consultor del BID en México, "Análisis de opciones para fijar tarifas eléctricas y precios de energéticos en México" Diciembre 2007. Este informe incluye una sección dedicada al uso territorial de un recurso natural, como es la explotación de acuíferos en distintas regiones de México y su impacto en la demanda de energía por el abatimiento de los niveles de extracción. Se propone una política de fondos fiduciarios de administración local para la incorporación de tecnologías en el uso del agua.
26. Consultor expositor del Forum of Federations: "Seminario Internacional sobre Reformas y Responsabilidad Fiscal en Países Federales". Tema exposición: "Algunas Reflexiones sobre el Federalismo Fiscal", 20 de Marzo 2007. Evento organizado por el CIPPEC, Senado de la Nación y el Forum of Federations. Posteriormente ha sido consultor del Forum of Federations de Canadá y preparó un documento sobre Responsabilidad Fiscal en Argentina.
27. Consultor del BID en temas de descentralización en Bolivia, Agosto a Diciembre 2006. Análisis de la situación legal, institucional y fiscal de la descentralización. La identificación de las limitaciones para a la profundización del proceso de descentralización. Asamblea constituyente. Estrategia de descentralización, Ha elaborado un Modelo de Simulación de Transferencias (MOSTRAR) que permite calcular la distribución de ingresos públicos a cada uno de los municipios, prefecturas y gobierno central en forma instantánea ante variaciones de la recaudación o de los coeficientes de leyes de distribución.
28. Consultor del BID en Paraguay para asesorar al Ministerio de Hacienda en el análisis de las distintas propuestas disponibles para su modernización y proponer los elementos para la implementación de un Ministerio enfocado a la excelencia, Julio a Noviembre 2006
29. Consultor para evaluar la política del gasto público municipal (procesos y resultados) en Nicaragua, presentar un menú de recomendaciones de reforma del gasto público municipal a fin de éste constituirse en una herramienta efectiva para el desarrollo local e impulse el crecimiento y el desarrollo económico y definir un conjunto de acciones que permitan implementar la reforma del gasto público municipal, BID, Grupo de Desarrollo Municipal de la Región 2. Febrero a Mayo 2006.



30. Consultor para Elaborar una propuesta de Modelo de Autonomía para el Ecuador, contratado por el Consejo Nacional de Modernización del Gobierno del Ecuador, en el Programa de Apoyo a la Descentralización, BID 1358/OC-EC, Noviembre 2005 a Enero 2006.
31. Consultor líder en México del Diagnóstico de la Experiencia de la Administración Pública Federal en Evaluación de Desempeño/Gerencia por Resultados. Programa de Ejecución del Pilar Externo del Plan de Acción a Mediano Plazo para la Efectividad en el Desarrollo (PRODEV), Agosto a Octubre 2005. El objetivo de la consultoría fue realizar el diagnóstico de los elementos con los que ya cuenta la Administración Pública Federal en materia de evaluación del desempeño con el fin de identificar con claridad el punto de partida para la implementación de un sistema de evaluación del desempeño en la APF. Dicho diagnóstico incluyó una evaluación de las fortalezas y debilidades para la implementación del sistema. Basado en el diagnóstico, y en coordinación cercana con las autoridades del Gobierno y el Banco, presentó un Plan de Operaciones para el diseño y elaboración de un Sistema de Presupuesto Basado en Resultados. Como resultado de esta consultoría se acordó una Cooperación Técnica No Reembolsable No. ATN/OC-9615-ME. Programa para Fortalecer el Sistema de Presupuesto Basado en Resultados de la Administración Pública Federal en México. Mayo 2006.
32. Asesor Técnico Principal y Jefe de Equipo de Federalismo Fiscal del Research Triangle Institute Internacional en el programa de Innovación México desde Enero 2004 hasta Julio 2005. (Programa USAID, coordinado por Casals&Associates, Inc.)
33. Investigador del Instituto de Estudios sobre la Realidad Argentina y Latinoamericana (IERAL) de Fundación Mediterránea. (1983-1989 y 1997-2003)
34. Representante del Gobierno Nacional en la Comisión Federal de Impuestos. Argentina. Desde Marzo 2001 hasta Octubre 2003)
35. PARANACIDADE, Curitiba, Estado de Parana, Brasil. Miembro del Consejo Internacional Asesor de Publicaciones de PARANACIDADE [www.paranacidade.org.br](http://www.paranacidade.org.br) en el período 1998 a 2000. Dicho Consejo realizaba el análisis y evaluación técnica / científica de documentos producido por profesionales y consultores de PARANACIDADE que, por su relevancia y contenido podían ser considerados para su publicación internacional por instituciones dedicadas al estudio y la investigación del desarrollo urbano y regional. Las reuniones se realizaban en Curitiba y fueron reportadas en las informes de gestión de PARANACIDADE. (referencia Lubomir Antonio Ficinski Dunin, Secretario de Desarrollo Urbano del Estado de Parana, Brasil).
36. Director de Investigaciones de la Fundación del Tucumán, Tucumán, Argentina, desde Julio 1998 hasta Diciembre 2001.
37. Rector Universidad de Congreso, Mendoza. (Febrero a Mayo 1999)
38. Consultor del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en 1997-98, 2001, 2002 y 2003 en temas de Cooperación Internacional, Descentralización Fiscal y Financiamiento. Temas fiscales y de desarrollo provincial.
39. Consultor del Banco Mundial en 1997, 2001 y 2002, en temas de Coparticipación Federal, Cooperativas, Servicios Públicos e Infraestructura Rural en Argentina.
40. Expositor en el Seminario de Finanzas Públicas en Almaty, Kazakhstan (octubre 21 al 25, 2002) organizado por el Instituto del Banco Mundial, temas "Diseño del Presupuesto y el planeamiento a mediano plazo del gasto público, responsabilidad fiscal y monitoreo".
41. Consultor en la preparación del "Programa de apoyo al desarrollo integrado del sector turismo en la Provincia de Salta. AR 0292", BID, 2002. Este programa incluía entre otros, temas urbanos de: 1) apoyo al sector turismo incluyendo infraestructura en la ciudad de Salta 2) desarrollo de infraestructura social como disposición de efluentes drenaje urbano y disposición de residuos sólidos. También incluía temas de fortalecimiento de la administración fiscal de la Provincia.

42. Consultor de la Agencia de Cooperación Técnica de Alemania (GTZ) sobre temas de descentralización en Paraguay 1997 y Ecuador 2000. Diseño de un fondo fiscal de ingresos petroleros en Ecuador 2001.
43. Como Director del IERAL, Instituto de Estudios sobre la Realidad Argentina y Latinoamericana de la Fundación Mediterránea coordinó el estudio sobre: "Nuevo Régimen de la Función Pública de la Provincia de Mendoza" con un equipo de 18 personas para el Gobierno de la Provincia de Mendoza, Diciembre 1997 hasta Agosto 1998. Contraparte: Secretario General de la Gobernación Aldo Rodríguez Sala.
44. Secretario de Asistencia para la Reforma Económica Provincial, Ministerio del Interior de Argentina 1993 a 1996.
45. Asesor del Ministro de Economía y Obras y Servicios Públicos de la Nación Argentina, 1991 a 1992.
46. Embajador Extraordinario y Plenipotenciario de la República Argentina. Director General de Cooperación Internacional, Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto, 1989 a 1991.
47. Profesor Visitante en el Departamento de Economía de la Universidad de California en Los Ángeles, California, Estados Unidos (Enero Marzo) 1990.
48. Profesor del Banco Interamericano de Desarrollo sobre el tema "Análisis de costos y tarifas de agua potable y alcantarillado" en los cursos de Bogotá, Colombia, 1982, Puebla, México, 1986, Montevideo, Uruguay, 1986 y Bridgetown, Barbados, 1987.
49. Profesor e Investigador en el Instituto de Economía de la Pontificia Universidad Católica de Chile, Santiago de Chile, Chile, 1979 a 1983. (Áreas: Evaluación de Proyectos y Microeconomía).
50. Asesor Aprovechamiento Múltiple Potrerillos (proyecto de embalase de usos múltiples: riego, energía, turismo y control de aluviones), Mendoza, Argentina, 1980.
51. Investigador asociado del International Food Policy Research Institute (Instituto Internacional de Investigación de Política de Alimentos - IFPRI) en Washington D.C., 1976 a 1979. A cargo de estudios en el sudeste asiático en los siguientes países: Filipinas, Indonesia, Tailandia, Malasia y Singapur.
52. Profesor Titular Interino e Investigador de Economía Agraria y Adjunto de Econometría y Economía Bancaria Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Cuyo, 1969 a 1976.
53. Profesor de cursos de Evaluación Social de Proyectos organizados por la Unidad de Financiamiento Externo de la Organización de los Estados Americanos (OEA): A) Guatemala, marzo 1973, B) Venezuela, mayo 1973, C) El Salvador, octubre 1975, D) Paraguay, diciembre 1975, y Consultor de proyectos agrícolas de la OEA en Haití, octubre 1971 y enero 1972. Profesor del curso de "Administración de Inversiones Públicas" organizado por CICAP de la OEA en Mérida, Venezuela, enero 1973.

## **RECONOCIMIENTOS**

1. Persona Joven Sobresaliente del año 1974, reconocimiento entregado por la Cámara Junior de Buenos Aires. Este reconocimiento se entrega cada año en Argentina a diez personas jóvenes (menores de 40 años) sobresalientes en ciencias, artes o deportes.
2. Medalla y Diploma por haber obtenido el promedio más alto de la Generación 1964 de Contador Público Nacional, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Cuyo, Mendoza, Argentina. Adicionalmente un Diploma al alumno que hizo la carrera en forma más regular.
3. Primer premio de la Fundación Bolsa de Comercio de Buenos Aires (1988), concurso de ensayo económico en "Desregulación". Posteriormente en 1989 este ensayo fue publicado como libro.

## **PRINCIPALES PUBLICACIONES (LIBROS)**

1. **Oil and Gas in Argentina**; a chapter of the book “**Oil and Gas in Federal Systems**” edited by George Anderson (Forum of Federations), Oxford University Press, July 2012. [http://ukcatalogue.oup.com/product/9780195447323.do#.UOF4vW\\_WiHo](http://ukcatalogue.oup.com/product/9780195447323.do#.UOF4vW_WiHo)
2. **Economía** (coordinado con Valeria Mendoza y Alberto Zeballos), Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Cuyo, (editorial Crear, Mendoza, Agosto 2002, reeditado en 2005), 184 páginas.
3. **Módulo Economía: Ejercicios de aplicación, Curso de Ingreso 2002**, (coordinador del equipo de trabajo), Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Cuyo (Diciembre 2001), 95 páginas.
4. **Mendoza, un análisis económico permanente. Una página web para inversores**, (convenio Bolsa de Comercio de Mendoza – IERAL de la Fundación Mediterránea [www.bolsamza.com.ar](http://www.bolsamza.com.ar) ). Noviembre 2001. 129 páginas.
5. **Coparticipación Federal** (en colaboración con Teresa Iturre), capítulo del libro Una propuesta de Reforma Tributaria, (IERAL de la Fundación Mediterránea, Agosto 2001), [www.ieral.org](http://www.ieral.org)
6. Participación en las **33 Jornadas Nacionales e Interamericanas de Finanzas Públicas** realizadas en la Universidad Nacional de Córdoba en carácter de coautor. Trabajo presentado: "El Presupuesto Gubernamental y la Provisión de Bienes Públicos en un País Federal". (20 al 22 de septiembre de 2000).
7. **Sistema de Supervisión Multilateral para un Federalismo con Responsabilidad Fiscal**, (en colaboración con Oscar Berteza y Teresa Iturre y un equipo de investigadores de la Fundación del Tucumán) 440 páginas presentado en la Reunión Anual 2000 de la Asociación de Bancos de la Argentina, Junio 2000, en [www.aba-argentina.com](http://www.aba-argentina.com)
8. **Financiando la Ciudad**, Ponencia publicada en el libro La Ciudad en el Siglo XXI: experiencias exitosas en gestión del desarrollo urbano en América Latina (Eduardo Rojas y Robert Daughters, Banco Interamericano de Desarrollo, Marzo 1998).
9. **Sistemas de Coparticipación Federal: cambios para una mayor eficiencia fiscal**, publicado en Argentina: The Fiscal Dimension of the Convertibility Plan, a Background Report, (report No. 16996-AR del Banco Mundial, 22 de Enero de 1998).
10. **Desregulación** (Editorial Thesis - Fundación Bolsa de Comercio, Buenos Aires, 1989), 123 páginas.
11. **El Desafío Federal** (en colaboración con el Dr. Domingo Felipe Cavallo) (Sudamericana - Planeta, Buenos Aires, 1986), 176 páginas.
12. **Policy Framework for Investment in Irrigation Projects**, publicado en el libro editado por S. Joel Irrigation Development (Pergamon Press, Oxford, 1980), publicación de los trabajos presentados en la Conferencia de la Comisión Económica de las Naciones Unidas para Asia Occidental, Bagdad, Febrero de 1979.
13. **Water Pricing and Efficiency**, publicado en el libro editado por la International Water Resources Association, IV Congreso Internacional realizado en Buenos Aires, Septiembre de 1977.
14. **Costs and Benefits of de Ullum Dam Project: An Analytical Framework and Empirical Exploration** (en colaboración con Arnold C. Harberger y Lucio G. Reza), publicado en el libro de A. C. Harberger Project Evaluation: Collected Papers (Markham, Chicago, 1972).

#### **OTRAS PUBLICACIONES**

1. **Propuesta de un Mecanismo de Estabilización de los Precios de los Combustibles a través del uso de instrumentos financieros derivados** por Juan Antonio Zapata, Carlos Gabriel Rivas y Alejandro Melandri. Banco Interamericano de Desarrollo Sector de Infraestructura y Medio Ambiente División de Energía, INE/ENE NOTAS TÉCNICAS # IDB-TN-394, Marzo 2012. <http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=37007221>

2. **Superpoderes, Coparticipación y el Deterioro del Federalismo**, publicado en Diario Los Andes on-line, "Opinión" el día 6 de Julio de 2010, Mendoza, Julio 2010. <http://www.losandes.com.ar/notas/2010/7/6/opinion-500751.asp>
3. **Descentralización en Bolivia**, Agosto 2007. <http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getdocument.aspx?docnum=1109502>. Con un modelo interactivo de Simulación en Excel que el autor enviará a quienes lo soliciten a [jzapata@zapataasociados.com](mailto:jzapata@zapataasociados.com). (Equipo de trabajo, Teresa Iturre, Juan Argentino Vega, Juan Carlos García Ojeda y María Julia Zapata).
4. **Propuesta de distribución de la recaudación fiscal nacional**, el Seminario contiene el Informe Final y los antecedentes del Seminario que sobre el tema ha organizado Asociación Argentina de Presupuesto y Administración Financiera Pública con el auspicio de la Secretaría de Hacienda de la Nación. (coordinador técnico del Seminario, Mayo 2003, 66 páginas, [www.asap.org.ar](http://www.asap.org.ar))
5. **Reforma del Estado: Nuevo Régimen del Empleo Público en Mendoza**, Revista Novedades del IERAL Julio 2000, ([www.ieral.org](http://www.ieral.org)). En colaboración con Ricardo Augusto Podestá.
6. **Bases para un nuevo Acuerdo Federal: proyecto de Coparticipación Federal de Impuestos**, (en colaboración con Oscar Berteau y Teresa Iturre) Proyecto del Senador Ramón Bautista Ortega (con Resolución del Honorable Senado de la Nación Noviembre de 1999).
7. **Coparticipación, presupuesto y el país federal**, Novedades Económicas N°207, Fundación Mediterránea, Noviembre–Diciembre 1998.
8. **Sistema de Coparticipación Federal, Cambios para una mayor eficiencia Fiscal**; es el anexo III del Report No 16996-AR Argentina, The fiscal dimension of the convertibility plan, a background report, World Bank, January 22, 1998.
9. **Políticas activas, mano de obra y la economía en blanco**, Novedades Económicas N°200, Fundación Mediterránea, Octubre 1997.
10. **La decisión del gasto y su financiamiento en el país federal**, Novedades Económicas N°200, Fundación Mediterránea, Octubre 1997.
11. **Demanda Potencial de Productos Exportables de Mendoza, Sector Agrícola** (con María E. Juri) Estudio realizado por convenio entre el CFI, el Gobierno de Mendoza y la Bolsa de Comercio de Mendoza Diciembre 1988.
12. **A Free Trade Sector Proposal to Increase Fruit and Vegetable Exports from Argentina**, (con María Esperanza Juri). Poster Paper presentado en XX International Conference of Agricultural Economist (International Association of Agricultural Economists) 24 a 31 de agosto 1988, Bs. As.
13. **"Una propuesta para aumentar las exportaciones fruti hortícola argentinas: El Sector Franco"** (con María E. Juri) publicado en Revista "Estudios" N°48 IEERAL - Fundación Mediterránea, 1988 y Anales XXIII Reunión Anual de la AAEP (La Plata 1988).
14. **Anuario de la Economía de Mendoza 1987/1988** (con María E. Juri y Mario A. Tomba) IEERAL (Fundación Mediterránea) - UCIM (Mendoza), 1988.
15. **Evaluación del proyecto exportación de uva de mesa** (con María Esperanza Juri). Estudio realizado para Mendoza por convenio con la Bolsa de Comercio de Mendoza y para San Juan por convenio con el Banco de San Juan, IEERAL, 1987.
16. **Cooperación Económica entre Argentina y Chile**, (RLAC/87/17-COEX-19) (en colaboración) Convenio realizado entre IEERAL - Fundación Mediterránea, Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas (ICARE) y la Oficina Regional de la F.A.O. para América Latina y el Caribe, (Santiago de Chile, FAO, 1987).
17. **Metodología de evaluación y análisis de programas para la erradicación de extrema pobreza urbana** (en colaboración), Pontificia Universidad Católica de Chile, 1984.

18. **Aspectos metodológicos de la tarificación de agua potable según criterios de costo marginal**, publicado en Cuadernos de Economía Nº 57, agosto 1982 (Pontificia Universidad Católica de Chile). [http://www.economia.puc.cl/index/download.asp?id\\_publicacion=295](http://www.economia.puc.cl/index/download.asp?id_publicacion=295)
19. **Análisis económico de los recursos naturales** publicado por la Subsecretaría de Ciencia y Técnica, Secretaría de Planeamiento, Presidencia de la Nación, Argentina, abril de 1982.
20. **Un esquema para el análisis de la distribución de beneficios de proyectos de riego** (en colaboración con Ammar Giamwalla), publicado en Cuadernos de Economía Nº 53, abril 1981 (Pontificia Universidad Católica de Chile), págs. 89-95. [http://www.economia.puc.cl/index/download.asp?id\\_publicacion=278](http://www.economia.puc.cl/index/download.asp?id_publicacion=278)
21. **Water, a report prepared for the Conference "Agricultural Production, Research and Development Strategies for the 1980's"** (en colaboración con Gilbert Levin y Peter Oram), publicado por la Fundación Rockefeller (Nueva York, 1980). Conferencia organizada en Bonn, República Federal de Alemania, octubre 1980.
22. **Análisis Económico del Agua Subterránea**, publicado en Cuadernos de Economía Nº 49, diciembre 1979, (Pontificia Universidad Católica de Chile), Págs., 303-320. [http://www.economia.puc.cl/index/download.asp?id\\_publicacion=249](http://www.economia.puc.cl/index/download.asp?id_publicacion=249)
23. **Investment and Input Requirements for Accelerating Food Production in Low-Income Countries by 1990**, publicado como Research Report Nº 10 del International Food Policy Research Institute of Washington D.C., septiembre 1979 (en colaboración).

#### **DOCUMENTOS DE INFORMES NO PUBLICADOS**

1. A chapter about Argentina for the book on "Oil and Gas in Federal Systems" Forum of Federations, forthcoming second semester of 2010. This is a comparative study of Federal Countries.
2. Informe al BID Informe de Estrategia sobre el desarrollo de industrias electrointensivas en el Paraguay, Octubre 2010.
3. Informe al Gobierno de Perú sobre "Análisis de Experiencias en el uso de Fondos de Estabilización de Precios de Combustibles", Marzo 2010.
4. Documento Informe al BID: Análisis del Proyecto de Industrialización del Litio, BOLIVIA (BO-P1102), Diciembre 2009.
5. Several Power Points about Fiscal Federalism, Fiscal Responsibility and Oil Stabilization Funds, international practices relevant for Nigeria, 2008 and 2009.
6. Evaluación Económica del Proyecto "Cultivo Colza y Producción de Biodiesel" para inversionistas del sector agropecuario- industrial. Marzo 2008 a la fecha.
7. Documento "Ingresos y transferencias intergubernamentales para el nuevo modelo de gestión", Septiembre 2007 y un Modelo de Simulación de Transferencias (MOSTRAR Ecuador) Agosto 2007. (equipo de apoyo Teresa Iturre, Maria Patricia Zapata, María Julia Zapata)
8. Documento de "Modernización del Ministerio de Hacienda de Paraguay", (con la colaboración de Juan Argentino Vega y Juan Carlos García Ojeda), Octubre 2006.
9. Documento "El gasto público municipal en Nicaragua" presentado al Grupo de Desarrollo Municipal de la Región 2 BID, Mayo 2006. (con la colaboración de Teresa Iturre)
10. Documento "Propuesta de Modelo Autonomico para el Ecuador "informe para la Unidad de Descentralización y Estructura del Estado del Consejo Nacional de Modernización CONAM, en el Programa de Apoyo a la Descentralización, Contrato de Préstamo 1358/OC-EC del Banco Interamericano de Desarrollo, (con la colaboración de Teresa Iturre), Enero 2006.

11. México PRODEV, propuesta de un Plan de Operaciones con los términos de referencia correspondientes de una Cooperación Técnica para el diseño y elaboración de un Sistema de Presupuesto Basado en Resultados. (con la colaboración de Teresa Iturre y Fausto Hernandez). **Esta consultoría sirvió de apoyo para la aprobación del Banco de una Cooperación Técnica a México para el 2006 y en la actualidad es una política presupuestaria.**
12. Documento informes a USAID sobre federalismo fiscal, actividades para el mejoramiento de catastro y administración del impuesto predial, una propuesta para Mexico.
13. Documento sobre un Fondo de Estabilización de Petróleo, Junio 2004. (en colaboración con Teresa Iturre). **Este modelo ha sido utilizado en el esquema del precio del petróleo y fondo de estabilización de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, promulgada en Marzo del 2006, y utilizado en los presupuestos del Gobierno Federal desde el 2007 en adelante.**
14. Documento Informe al BID sobre “Estado del Proceso de Modernización de la Administración Pública Argentina”, (equipo de apoyo Sergio Olivieri, Victor Michite, Ricardo Ronztein, Heber Tappata y María Patricia Zapata) 125 páginas y anexos, 20 de Junio 2003.
15. Documento Informe al BID sobre “El Sistema Tributario Municipal de El Salvador”, Mayo 2003. 66 páginas. Presentación en el seminario de FEMICA en Antigua Guatemala 11 al 13 de Diciembre de 2002. (con la colaboración de Teresa Iturre). **Este documento fue mencionado como documentación de apoyo de las recomendaciones del Subcomité de Financiamiento para el Desarrollo Local, Presidencia de la Republica, en Noviembre 17, 2004.**
16. Seminario (power point en inglés, traducido al ruso, 153 slides) “Diseño del Presupuesto y el planeamiento a mediano plazo del gasto público, responsabilidad fiscal y monitoreo”, Presentado en el Seminario organizado por el Instituto del Banco Mundial en Almaty, Kazakhstan 21 al 25 de Octubre 2002.
17. Documentos Informes al BID sobre “Apoyo al Establecimiento del Impuesto Predial en El Salvador”, Septiembre 2002. (Tres informes), (con la colaboración de Teresa Iturre)
18. Documento Informe al BID sobre “Administración Fiscal, Provincia de Salta, Argentina” Diciembre 2001 y otro sobre Apoyo a la Preparación de Fortalecimiento de la Gestión Fiscal del Gobierno de la Provincia de Salta Agosto 2002, informe final en Diciembre 2002. (con la colaboración de Teresa Iturre y Jorge Day). **El Proyecto de la Provincia de Salta presentado para financiamiento fue aprobado por el Directorio del BID en Junio 2003.**
19. Documentos Informe a Banco Mundial sobre “Infraestructura rural en Argentina”, Octubre 2001 y Julio 2002. (con la colaboración de Maria Patricia Zapata)
20. Documento Informe al BID sobre “Argentina: El BID y los Gobiernos Subnacionales”, Febrero 1999, 131 páginas. (con la colaboración de Teresa Iturre)
21. Informe al Gobierno de la Provincia de Mendoza, Argentina, “Propuesta para un Nuevo Régimen de la Función Pública de la Provincia de Mendoza”, (Juan Antonio Zapata Director del estudio del IERAL Instituto de Estudios sobre la Realidad Argentina y Latinoamericana de la Fundación Mediterránea con un equipo de 18 profesionales) 1998, Catorce volúmenes, 1250 páginas, con Anteproyectos Legislativos, Premisas Jurídicas y Marco Teórico, Análisis Empírico comparación de Experiencias Nacionales e Internacionales, Situación Base del Empleo Público en Mendoza, Estructura Organizativa del Sector Público por Sector, Régimen Jurídico Vigente, Recursos Humanos y Manual de la Reforma.
22. Documento Informe a ENOHS (Banco Mundial) sobre Argentina: “La cooperativa como empresa (con especial referencia a las cooperativas de suministro de agua potable y saneamiento)”, Diciembre 1997 (dos volúmenes). (con la colaboración de Teresa Iturre y Oscar Berteau)
23. Documentos Informe a GTZ sobre: “Paraguay, Aspectos Financieros de la Descentralización”, Junio 1997, 27 páginas y anexos, y dos informes sobre Ecuador, uno en el tema de “Descentralización fiscal”

en Marzo 2000 y otro referente a un “Fondo fiscal para el crecimiento: ahorro para la educación y de estabilización de ingresos petroleros y recompra de deuda pública” en Marzo 2001.

24. Documento Informe al BID sobre Guatemala: “Diagnóstico de los sistemas institucionales para la coordinación de la ayuda externa a la implementación de los acuerdos de Paz y su seguimiento”, Abril 1997. (44 páginas y anexos).

## **ANEXO**

### **Actividades en Argentina**

Como **Secretario de Asistencia para la Reforma Económica Provincial del Ministerio del Interior**, Argentina tuvo la coordinación general de varios equipos de trabajo en temas de reforma provincial y descentralización (1992-1996).

Programa de Saneamiento Financiero y Desarrollo Económico de Provincias Argentinas (desde 1991 como Asesor del Ministro de Economía y posteriormente en el Ministerio del Interior hasta 1996) con una Unidad Ejecutora Central y veintitrés Unidades Ejecutoras Provinciales. Con este programa se ejecutaron los préstamos Provincias I y II del Banco Mundial y BID (U\$S 575 millones y U\$S 321 millones respectivamente). Los proyectos de Desarrollo Institucional comprendieron sistemas recaudatorios y catastrales, estudios e implementación de privatizaciones, desregulaciones, informatización de estructuras administrativas y judiciales, preparación y evaluación de proyectos. Los Proyectos de Inversión abarcaron áreas de caminos, riego y drenaje, áreas verdes y recreación, rehabilitación, ampliación y equipamiento de edificios escolares y de salud, tratamiento de residuos sólidos. Tuvo a su cargo la coordinación general del Programa de rehabilitación para la Emergencia de las Inundaciones, PREI (U\$S 270 millones). Además, como Secretario de Asistencia para la Reforma Económica Provincial coordinó otros proyectos provinciales.

- La Unidad Ejecutora Central con 40 profesionales y personal de apoyo de esta Unidad dependieron tres Subunidades Centrales con sus correspondientes Subunidades Provinciales para la gestión y coordinación de la ejecución de préstamos del Banco Mundial y BID. Se gestionó y obtuvo financiamiento del Banco Mundial (Provincias II).
- Subunidad Central de Coordinación para la Emergencia (desde 1992 hasta 1996) con 19 profesionales y personal de apoyo para la gestión y luego coordinación del Programa de Rehabilitación de Inundaciones para la rehabilitación de la infraestructura afectada por las inundaciones de los ríos Paraná, Paraguay y Uruguay de 1992 en los sectores de defensa de inundaciones e infraestructura de transporte y energía, saneamiento y drenajes, salud y educación y vivienda.

Con esta Subunidad se gestionó y obtuvo otro préstamo de Protección de Inundaciones del Banco Mundial.

- Subunidad de Coordinación, Asistencia Técnica y Seguimiento (desde 1993 hasta 1996) del Programa de Reforma Provincial con un préstamo del Banco Mundial. Para impulsar reformas en nueve provincias en las áreas de recaudación, gasto público y privatizaciones. En el área de gasto público abarcó control de gasto y programas de retiro voluntario con el BOCEP (Bono para creación de empleo privado).
- Esta Subunidad con 17 profesionales y personal de apoyo y el área de BOCEP con cinco Administradores Gubernamentales y personal de apoyo gestionó el financiamiento del Banco Mundial y administró el correspondiente Fondo para la Transformación de los sectores públicos provinciales.
- Subunidad Ejecutora de Proyectos Viales (SUVIAL) con 9 profesionales y personal de apoyo, tuvo a su cargo la preparación de un programa de reforma de las vialidades provinciales y de mantenimiento e inversiones en caminos en provincias participantes del Programa de Caminos que obtuvo un préstamo del Banco Mundial. La preparación del programa requirió la coordinación de estudios y programas con vialidades provinciales.

- Además de estos programas la Secretaria de Asistencia para la Reforma Económica Provincial tenía a su cargo al asesoramiento e implementación de políticas y los Pactos Fiscales Federales y contaba con aproximadamente otros 80 profesionales y personal de apoyo.

En el **Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto como Embajador Extraordinario y Plenipotenciario fue Director General de Cooperación Internacional** (julio 1989 hasta enero 1991) dirigiendo un equipo de alrededor de 40 diplomáticos y personal profesional, técnico y administrativo de apoyo para la coordinación de los requerimientos y ofrecimientos de cooperación internacional entre las fuentes bilaterales (países) y multilaterales (organismos de asistencia técnica del sistema de Naciones Unidas, Unión Europea y de financiamiento como el BID y Banco Mundial) con organismos nacionales y provinciales de Argentina.

- Se llevaron a cabo misiones de negociación diplomática con las fuentes cooperantes tanto en Argentina como en el exterior. Como así también de coordinación de la auditoria y seguimiento de los programas desarrollados.